

INTERVISTA A RICCARDO GIOVANI – PRESIDENTE ENTE BILATERALE NAZIONALE DELL'ARTIGIANATO (EBNA)

# Il valore della Bilateralità

**I 17 ottobre 2025, a Roma, in occasione del trentennale dell'Ente Bilaterale Nazionale dell'Artigianato, è stata presentata la seconda edizione del Bilancio sociale della bilateralità. Quale il significato ed il valore di questa iniziativa?**

Nel 2023, una delle prime proposte che da Presidente di EBNA ho sottoposto all'attenzione del Consiglio direttivo è stata quella di predisporre, attraverso lo strumento del Bilancio sociale, una rendicontazione del lavoro quotidiano che in tutto il territorio nazionale svolgono i 19 enti bilaterali regionali e i 2 enti bilaterali per le province autonome di Trento e Bolzano. Si trattava di rappresentare, per la prima volta, a tutti gli stakeholders, regione per regione e per l'intero territorio nazionale, il complesso delle prestazioni rese dalla bilateralità e da FSBA a sostegno delle lavoratrici e dei lavoratori del comparto e delle imprese, nonché il loro impatto sociale.

Il Consiglio direttivo di Ebna, come le stesse Parti sociali, hanno accolto con estremo favore la proposta, che è stata poi realizzata, per la prima volta nel 2024, con il grande sostegno di tutti i Territori. Questo ci ha consentito di avere un quadro chiaro delle prestazioni destinate alle imprese e ai titolari, di quelle indirizzate ai lavoratori dipen-

messo di comprendere l'impatto sociale della Bilateralità, cioè di come le attività promosse dalla bilateralità possano avere contribuito al benessere dei dipendenti a cui sono destinate.

**E si è deciso, nel 2025, di proseguire con la seconda edizione.**

Il successo della prima edizione del Bilancio sociale e la comune consapevolezza dell'importanza dello strumento hanno fatto sì che senza alcun indugio le Parti sociali ed il Consiglio direttivo abbiano ritenuto di proseguire questa esperienza con la seconda edizione e, sono convinto, questa esperienza proseguirà negli anni a venire.

Anche perché, al di là del rilievo oggettivo rappresentato dall'acquisizione delle attività della Bilateralità, il Bilancio sociale è importante perché coinvolge in un'azione sinergica l'Ente bilaterale nazionale e tutti gli enti bilaterali territoriali, contribuendo non poco a consolidare l'aspetto sistemico della bilateralità artigiana, i cui principi informatori sono la sussidiarietà, la solidarietà, la intercategoriale e una concezione delle relazioni sindacali di tipo collaborativo e non conflittuale.

**Il Bilancio Sociale, rende conto anche dell'attività del Fondo di solidarietà Bilaterale dell'Artigianato.**

Certamente, FSBA rappresenta un'esperienza unica e

pur regolato dalla legge nei suoi principi generali, è costituito dalle Parti sociali in maniera paritetica,

**Si può quindi dire che la Bilateralità è una forma di partecipazione?**

Certamente, come del resto

presentanze sindacali aziendali, ma territoriali e di bacino. Gli enti bilaterali, a livello nazionale e regionale, attuano quindi una gestione paritetica su aspetti fondamentali della vita delle imprese e dei lavoratori quali la formazione, la sicurezza nei luoghi

al reddito erogate da Fsba in caso di riduzione o sospensione dell'attività lavorativa, all'acquisto o ristrutturazione della casa, alle prestazioni per favorire la conciliazione vita lavoro, a quelle per istruzione dei figli, alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro,



## BILANCIO SOCIALE 2024

Le prestazioni erogate dalla bilateralità



EBNA  
FSBA  
Via Santa Croce in Gerusalemme, 63  
00185 - Roma

denti, del loro valore e di quanto risorse sono state erogate.

Un altro aspetto importante è stata l'esplorazione delle connessioni tra gli interventi della Bilateralità destinate ai lavoratori ed il loro Benessere, misurato attraverso l'indicatore multidimensionale BES (Benessere Equo e Sostenibile) sviluppato dall'Istat e dal Cnel. Questo ci ha per-

di grande valore nel panorama lavoristico e sindacale italiano ed europeo, trattandosi di uno strumento realizzato su misura alle effettive necessità delle imprese e dei lavoratori del comparto. FSBA ha infatti consentito, sulla base della grande storia ed esperienza della bilateralità artigiana nella gestione di ammortizzatori sociali, di avere uno strumento che,

la stessa recente ed importante legge sulla partecipazione promossa dalla Cisl espressamente prevede per le imprese di minori dimensioni.

La bilateralità è la forma tipica di partecipazione nell'impresa artigiana. E non potrebbe essere diversamente in un sistema che per storia, struttura e livelli dimensionali delle imprese non ha rap-

di lavoro, determinano le prestazioni da erogare alle imprese per favorire l'innovazione, quelle da erogare ai lavoratori per migliorarne la vita e la qualità del lavoro, inoltre determinano le politiche e le misure in materia di salute, prevenzione, ammortizzatori sociali.

**Ci può ricordare qualche numero dell'ultimo Bilancio Sociale, per avere un'idea delle grandezze in campo?**

I numeri in ballo sono molto importanti. Parliamo complessivamente, per il 2024, di quasi 200.000 prestazioni di cui hanno beneficiato oltre 20.000 imprese e 110.000 lavoratori, per un totale di contributi concessi di oltre 176 milioni di euro. Le prestazioni erogate sono state classificate in ventotto macrocategorie, che vanno dalle prestazioni di sostegno

ro, alle numerose prestazioni contro il caro vita e molte altre ancora.

**In conclusione, quale parola utilizzerebbe per sintetizzare il senso della Bilateralità?**

Senz'altro la parola "valore". Il vocabolo conclusivo, che racchiude anche il senso più profondo della Bilateralità artigiana è "valore", perché la Bilateralità non è una tecnica, non è solo un insieme di strumenti, ma è essa stessa un valore, che ne compendia altri come la collaborazione, la solidarietà, la sussidiarietà, la partecipazione, il territorio. E, naturalmente, la concretezza di chi è chiamato a migliorare la vita delle persone e la competitività delle imprese.

La Bilateralità è, quindi, un incrocio di valori e concretezza.